



2024～2025 年度会長方針 『愛をもって 新時代への第一歩を踏み出そう』



会長/中島実佳 幹事/三輪竜也 SAA/吉田一郎 クラブ運営委員長/佐谷剛
例会 毎週月曜日 12:30 上野精養軒 TEL03-3821-2181
事務局 〒110-0008 台東区池之端 3-2-2 メゾン池之端 302 橋本登美子

TEL03-5814-2491 FAX03-5814-2490 e-mail office@tokyo-ueno-rc.com

ロータリー財団月間

1751 回 11 月 25 日

No.1741

前回の例会報告 11/11(月) 第 1750 回

@上野精養軒

卓話 「聞き入る文化の創造」

(株)オトバンク 代表取締役会長 上田 渉氏

根本会員 紹介

■出席報告 (会員 53 名内出席免除 11 名)

会員数	出席者	出席率	10 月 21 日修正出席率
(53)46	37	80.43%	85.42%

国家「君が代」

ロータリーソング「奉仕の理想」

ソングリーダー 園部会員



「4 つのテスト」唱和

地区内来訪者

石垣 RC 会長 宮城早人さん

副会長 今西敦之さん

幹事 新里裕樹さん

副幹事 木下省三さん

国際米山委員長 吉田貴紀さん

SAA 委員 櫻井浩一さん

東京浅草中央 RC 太田 富美夫 さん

米山奨学生 ホアン・アンティマイ さん

会長挨拶



●本日は、姉妹クラブであります石垣ロータリークラブから、宮城会長をはじめとして 6 名のお客様がお見えです。ようこそ上野ロータリークラブへお越しいただきありがとうございます。

7/31 に、富坂前会長、新保前幹事、三輪幹事と私の 4 名で石垣にお伺いしました。7 月末だとかなり暑いだろうかと予想していましたが、東京よりも少し涼しいくらいで、すがすがしい風を感じることができました。予約が取れないお店にも連れて行っていただき、とても楽しい時間を過ごさせていただきました。

まだ石垣ロータリークラブへ行っていない新入会員の皆様にも、ぜひ参加していただき、みんなで訪問できる機会を作れればと思っています。

友好クラブから姉妹クラブになり、絆がどんどん深まっているように思います。この関係が永遠に続くよう、互いに仲良くしていきましょう。

●さて、10/28 にオープン例会を開催し、17 名のお客様をお迎えしました。この中から 1 名でも入会していただければと思っています。

今年度中にもう一回くらいはオープン例会を行いたい
と思っております。

上野 RC の雰囲気を知っていただくチャンスですので、
ぜひ皆様にはお友達にお声がけしていただきますよう
よろしくお願い致します。

●本日、(株)オトバンクの上田様の卓話、とても楽しみに
しております。どうぞよろしくお願いします。

会長報告 第 5 回理事会報告

審議事項

1) 能登半島豪雨災害支援金について →承認

■50,000 円を寄付する。(会員募金 36,000 円+ニコニコ 14,000 円)

2) クリスマス忘年家族会について →承認

■開催日時・場所: 12/23(月)18 時～、上野精養軒

3) 鈴川会員の退会届について →承認

協議事項

1) 2025-26 年度 理事・役員公示について

■次の候補者を本日の例会で公示する。

会長	渡邊 恭司	理事	堀越 秀生 (職業奉仕)
会長エレクト	佐谷 剛	理事	長岡 信裕 (国際奉仕)
副会長	向井 史郎	理事	富坂 伸吾 (クラブ親睦)
幹事	根本 裕司	理事	相澤 一郎 (クラブ運営)
会計	三輪 竜也	理事	新保 一洋 (社会奉仕)
直前会長・ 会計監査	中島 実佳	理事	古藤 一博 (青少年奉仕)

2) メーキャップ期間について

■現状据え置きとする。(前後 14 日以内)

3) 定款変更について

■2022 年度の RI 標準ロータリー定款を入手し、現在の東京上野 RC 定款との違いを確認する。

4) 入会候補者について

■入会候補者は理事会にて、接触許可を得てから手順を踏んで進めていくこと。

■オープン例会参加者は、接触許可とする。

5) ピアノ演奏者の石川さんの後任者選考について

■石川さんは 1 月以降大学院の卒業に向けて忙しくなり、例会への参加が難しい。

■例会でのピアノ演奏者は必要なので、出来れば現役の芸大生から選考する。

6) ポリオの募金活動について

■ポリオの募金活動についてはまだ実施の有無を決めていない。

報告・連絡事項

1) 宝仙学園インターアクトクラブ活動「文化祭」について

■会員から寄贈された古本の売上額、27,997 円。

■端数をニコニコから拠出し、30,000 円を宝仙学園からガバナー事務所を通してポリオワクチンへ寄付。

2) 親睦旅行について

■名鉄観光サービス(株)から参加者に直接請求書が郵送される。

3) グルメの会について

■開催場所: 神田雲林。

参加予定者、11/12(火)10 名 11/25(月)32 名

4) 横浜西 RC メーキャップについて

■11/20(水)12:30～ザ・カハラ・ホテル&リゾートでの例会参加。

■参加予定者: 中島会長、三輪幹事、中澤会員、新保会員、堀越会員、小林会員、定方会員、木内会員、渡邊会員、富坂(和)会員 合計 10 名

5) 職業奉仕クラブフォーラムについて

■5/19(月)に常盤会員のご紹介で、祇園の井上流の家元で人間国宝の井上八千代さんに卓話を依頼、承諾済み。踊りをご披露して頂くため例会場は 3 階桜の間で検討。

■多数の参加者を募り、ご家族や友人も招待できるような例会とする。

■同日の 17:00～、鳩山会館見学会を企画。上野精養軒のケータリングで懇親会の実施を検討。

6) 新入会員の歓迎会について

■西山会員と押見会員、1 月入会予定者を見込み、1 月以降に合わせて開催することを検討。

幹事報告

RI 関係 11 月のロータリーレート 1ドル 153 円

他クラブ関係 例会変更は掲示板をご確認下さい。

上野 RC 関係 11/20(水) 横浜西 RC へのメークアップツアー10 名で参加してまいります。

委員会関係

石川さんのピアノリサイタルのお知らせ



12/14(土)14:00～

Salon TESSERA(東急三軒茶屋駅徒歩 1 分)にて



石垣 RC さんより沖縄伝統のお菓子、塩せんべいを頂戴しました。テーブルにお配りしておりますので美味しくいただきます！ありがとうございます。

結婚記念日 11/3 園部会員
11/6 塚田会員
11/11 大瀧会員

お誕生日 11/10 木内会員

木内会員 30秒スピーチ



昨日 30 歳になりました。20 代最後の年にこちら上野 RC にお世話になり、今後を通していても印象深い年になったと思います。それは目標になる皆様と出会えたことが何よりの理由です。30 代も精進していきますので、あたたかく見守っていただけたら幸いです。今後ともよろしくお願い致します。

石垣 RC 宮城会長より一言



7 月新年度が始まり、早々に中島会長、三輪幹事、富坂直前会長、新保直前幹事に遠路お越しいただき、ありがとうございました。にもかかわらず、11 月の今日までご挨拶が遅れてしまい申し訳ありませんでした。本日こうしてお目にかかることができ安堵しております。上野 RC といえば、3/18 に開催されました創立 40 周年記念式典・祝賀会です。まさに圧巻で、見るもの聞くもの食べるもの触れるもの、すべてにおいて私たちが知る得る限り、どの周年祝典をはるかに凌ぐ、すばらしいものでありました。ひとえに富坂直前会長を中心とし

た皆様の結束力で見事な事業をやり遂げられたこと、
慶賀の至りであり、改めて祝意を表します。

さて、今年度の第 2580 地区のテーマは「隔たりを取り
除き、“ご縁”を大切に」です。それに倣い当クラブも
「親睦と友愛の絆で広げる奉仕」としております。そして
親睦と友愛の絆で繋がっているのが上野 RC と石垣
RC であると思っております。姉妹クラブゆえに、互い
のクラブの会員は、互いのクラブの準会員であると思
っております。先ほど中島会長もおっしゃっていましたが、
ぜひいつでも当クラブへお越し下さい。心より歓迎
申し上げます。

また地区大会後の合同懇親会も今から楽しみにしてお
ります。今年度残り半年になりましたが、中島会長中
心に貴クラブのますますのご発展、会員企業様のご発
展、会員皆様のご健勝ご活躍を祈念しております。そ
して今後とも、石垣 RC、私たちをよろしくお願い致し
ます。本日はありがとうございます。

ニコニコボックス

石垣 RC 今日はお世話になります。よろしくお願いし
ます。

石垣 RC 今西会長エレクト 本日のメイクアップ、よろ
しくお願い申し上げます。昨日は、新保さん、三輪さ
ん、佐谷さん、ありがとうございました。

中島会長 姉妹クラブの石垣 RC から宮城会長をはじ
め 6 名のお客様がお見えです。ようこそお越し下さ
いました。夜の部も楽しみにしております。

大瀧会員 今朝たくさん花のつまった鉢をいただきました。
58 回目の結婚記念日です。ありがとうございます。
永い間苦勞をかけた女房に感謝です。

長岡会員 11/7～10 3 泊 4 日でタイ、バンコクで開催
された訪日旅行博に上野観光連盟として初めて参加し
てきました。大変多くのタイの方が上野に興味を持た
れていて大盛況で終わりました。

根本会員 (株)オトバンク上田会長様、本日は卓話楽し
みにしています。よろしくお願いします。

☆石垣 RC の皆様をお迎えして。

尾中会員、永井会員、佐谷会員、新保会員、相澤会
員、柴田会員、小佐田会員、安藤会員、堀越会員、
寺木会員、西山会員、井上会員、八巻会員、定方会員

山本会員 ☆+女房孝行第一弾として伊豆へ行ってい
りました。

中澤会員 ☆+松尾さん、鳩山さん、衆議院選挙当選
おめでとうございます。お国の為、上野ロータリークラ
ブの為、ご活躍記念いたします。

古藤会員 ☆+今日はポッキーの日。上の子の誕生
日です。気付けば 14 歳、時が経つのは早いですね。

木内会員 ☆+米山奨学生のホアンさんがいらっしや
いました。皆様よろしくお願い致します。また、私事で
すが、昨日誕生日を迎えました。プレゼントありがとう
ございました。

三輪幹事 本日は姉妹クラブである石垣 RC から大勢
のご参加をいただきました。夜の懇親会も含めよろしく
お願い致します。

(本日の合計 130,000 円)

(本日までの累計 1,658,000 円)

卓話者紹介 根本会員



本日は日本語オーディオブックのリーディングカ
ンパニーである株式会社オトバンクの上田会長に
お越し頂きました。

上田会長には、私が所属します日本医療機器工業会
の新春賀詞交歓会でも特別講演をしていただき、その
際の内容も大変興味深いものでしたので、本日は上野
RC での卓話をお願い致しました。それでは、上田会
長、よろしくお願い致します。

卓話 株式会社オトバンク
代表取締役会長 上田 渉 氏
「聞き入る文化の創造」



オーディオブックとは、車の運転中、電車通勤中、家事を行っている時間、寝る前の時間、入浴中など、目と手が塞がって何もできない「耳のスキマ時間」を「読書、学び、エンターテインメント」に変えるサービスです。

オトバンク創業のきっかけは、読書好きであった祖父が緑内障により60歳で失明してしまい80歳で亡くなるまで本が読めないもの悲しさを感じたことです。ビジネスを通じて社会問題を解決する、理念の達成とソロバン勘定がマッチする、信じられる人だけを集める、この3つの条件を基本に大学3年生の時、オトバンクを創業した。その当時は日本のオーディオブック市場はほぼ0であり、CDブックが若干数、ダウンロードサービスはなかった。しかしアメリカではオーディオブック市場は成立していた。

独自の市場調査の結果、日本でオーディオブック市場が成立する3つの条件は、十分な量のコンテンツ、適正価格(本の値段と同程度)、いつでもどこでも手軽に聴ける通信環境とデバイスであると仮説を立て、創業をした。

創業理念は「聞き入る文化」の創造とし、これを経営の全ての判断基準とする。聞く文化を広げるというイメージは、目が悪くなってきて本を読むことが難しくなってきた人達が、代わりに耳で本を読むというのが当たり前の世界を目指している。

創業当初は、既に存在する音源をネット配信するような「音の銀行モデル」を考えていたが、著作権処理の難しさから断念し、自社でオーディオブックを作るしか道がなくなった。運よく英語の音声制作を受注でき、音響制作会社として最初の1年を乗り切り、結果的に、安価で高クオリティな音源制作ノウハウが手に入った。そ

の後、自社でオーディオブックをたくさん作るため、出版社案行脚を開始し、何回も通いつめて信頼を得ていった。更に飛行機の機内でオーディオブックを聞けるようにしようという提案をJALに行い、熱意が評価されJALにコンテンツ供給が出来るようになったことで、ラジオ局、出版社から更に信頼を得られるようになり、この提携が最初のブレークスルーになった。

次に作ったオーディオブックを売るには、専用販売サイトが必要という結論に至り、その条件は、大量のオーディオブックコンテンツ(1000以上)を持ち、コピーガードの仕組み(DRM)を確立することであった。DRM(デジタル著作権管理技術)はコピー防止という名目だが、実際はメーカー各社の囲い込み戦略であり、音楽配信サービスはデバイス毎・DRM毎に立ち上がっていた。この囲い込み戦略の突破がオーディオブック普及の絶対条件であり、全てのデバイスに対応した独自DRM開発に成功したことが次のブレークスルーとなった。これによりオーディオブック配信サービスFeBeを立ち上げ、販売プラットフォームを確立させた。独自開発のDRMを使うことで、DRM使用料や販売手数料がかからないので利益率が高い為、出版社への戻し料率を他社より高めに設定でき、書籍と同程度の価格設定でも黒字化できた。

その後、2015年に日本オーディオブック協議会を発足し、2018年にFeBe→audiobook.jpへ聴き放題プランの開始、2021年にaudiobook.jp会員数200万名突破、そして2022年からaudiobook.jp法人サービスを開始し大手企業も続々導入し、2年間で150社以上のクライアント数に成長。

補足として脳科学の認知特性調査からみると耳からのインプットが得意な人が全体の70%ほどになり、耳で聴く学習が理に適っているといえる。

最後に今後のビジョンは、「聞き入る文化」を日本に浸透させきり、同文化を世界にも展開させていく。

※例会を欠席した方は、他クラブへメイクアップしてください。メイクアップに関してのご質問はクラブ運営委員会までお願いいたします。

本日の例会

11/25(月)12:30～ @上野精養軒
第3回 クラブフォーラム (ロータリー財団)

卓話 上野警察署 署長 七高 徹 様
「警察における教養の在り方」
紹介者 山下会員

次回の例会

12/2(月)12:30～ クラブ年次総会
@上野精養軒

今後の予定

11/25(月)18:00～グルメの会 神田雲林

11/30(土)米山学友のキャリア共有 & 懇親会

12/3(火) 松尾会員・鳩山会員

「衆議院選挙当選を祝う会」
@浅草ビューホテル

12/23(月)18:00～ クリスマス忘年家族会
@上野精養軒

石垣 RC の皆さんと記念撮影

